

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО:

Декан, Руководитель подразделения
Тюпаков К.Э.
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
«УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ, РЕСУРСАМИ, КАЧЕСТВОМ И ЗАКУПКАМИ
ПРОЕКТА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 2 года
Заочная форма обучения – 2 года 5 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

2024

Разработчики:

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Арутюнян Ю.И.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	15.05.2024, № 36
2	Экономический	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	16.05.2024, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - приобретение обучающимися теоретических и практических знаний в области управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта, выработка навыков оценки стоимости проектов, разработка финансового бюджета проекта, оценка качества проектов, а также приобретение глубоких знаний в области проектов государственно-частного партнерства.

Задачи изучения дисциплины:

- овладение навыками оценки стоимости проектов;;
- исследование современных концепций управления стоимостью проекта;;
- использование современных методов оценки эффективности реализации проектов;;
- формирование у обучающихся навыков планирования потребности в трудовых ресурсах и управления затратами проекта;;
- формирование навыков оценки соответствия промежуточных результатов проекта контрактным обязательствам проекта;;
- формирование навыков оценки ресурсов и длительности операций, а также обеспечения качества и контроля качества реализации проекта;;
- формирование навыков контроля за исполнением контрактных обязательств при реализации проектов..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Знать:

УК-2.6/Зн1 алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Уметь:

УК-2.6/Ум1 разработать алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Владеть:

УК-2.6/Нв1 способностью предложить возможные направления (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

ПК-П1 ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

ПК-П1.7 Способен планировать потребность в трудовых ресурсах, управлять издержками

Знать:

ПК-П1.7/Зн1 потребность в трудовых ресурсах, издержках по проекту

ПК-П1.7/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта

ПК-П1.7/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.7/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П1.7/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.7/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами
ПК-П1.7/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Зн8 Теория управления рисками
ПК-П1.7/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов
ПК-П1.7/Зн10 Инструменты проектного финансирования
ПК-П1.7/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий
ПК-П1.7/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П1.7/Ум1 планировать потребность в трудовых ресурсах, управлять издержками
ПК-П1.7/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту
ПК-П1.7/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту
ПК-П1.7/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
ПК-П1.7/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
ПК-П1.7/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-П1.7/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
ПК-П1.7/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах
ПК-П1.7/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П1.7/Нв1 навыками планирования потребности в трудовых ресурсах, управлять издержками
ПК-П1.7/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.7/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.7/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П1.13 Оценивает ресурсы и длительность операций, обеспечивает качество и контроль качества реализации проекта

Знать:

ПК-П1.13/Зн1 ресурсы и длительность операций, качество и контроль качества реализации проекта
ПК-П1.13/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
ПК-П1.13/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами
ПК-П1.13/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Зн8 Теория управления рисками
ПК-П1.13/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов
ПК-П1.13/Зн10 Инструменты проектного финансирования
ПК-П1.13/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий
ПК-П1.13/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П1.13/Ум1 обеспечивать качество и контроль качества реализации проекта
ПК-П1.13/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
ПК-П1.13/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту

ПК-П1.13/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

ПК-П1.13/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту

ПК-П1.13/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами

ПК-П1.13/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-П1.13/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи

ПК-П1.13/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах

ПК-П1.13/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П1.13/Нв1 навыками оценки ресурсов и длительности операций, обеспечения качества и контроля качества реализации проекта

ПК-П1.13/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.13/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П2 Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта

ПК-П2.7 Оценивает эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

Знать:

ПК-П2.7/Зн1 теоретические аспекты оценки эффективности использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-П2.7/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта

ПК-П2.7/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.7/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П2.7/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.7/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами

ПК-П2.7/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.7/Зн8 Теория управления рисками
ПК-П2.7/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов
ПК-П2.7/Зн10 Инструменты проектного финансирования
ПК-П2.7/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий
ПК-П2.7/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П2.7/Ум1 использовать методы оценки эффективности использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
ПК-П2.7/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
ПК-П2.7/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах
ПК-П2.7/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П2.7/Нв1 навыками оценки эффективности использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-П2.7/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.7/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта
ПК-П2.7/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П3 Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта

ПК-П3.4 Обладает навыками оценки соответствия промежуточных результатов проекта контрактным обязательствам проекта

Знать:

ПК-П3.4/Зн1 промежуточные результаты проекта контрактным обязательствам про-екта
ПК-П3.4/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
ПК-П3.4/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами
ПК-П3.4/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Зн8 Теория управления рисками
ПК-П3.4/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов
ПК-П3.4/Зн10 Инструменты проектного финансирования
ПК-П3.4/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий
ПК-П3.4/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П3.4/Ум1 использовать промежуточные результаты проекта контрактным обяза-тельствам проекта
ПК-П3.4/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
ПК-П3.4/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

- ПК-ПЗ.4/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту
- ПК-ПЗ.4/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту
- ПК-ПЗ.4/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
- ПК-ПЗ.4/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
- ПК-ПЗ.4/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
- ПК-ПЗ.4/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
- ПК-ПЗ.4/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах
- ПК-ПЗ.4/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

- ПК-ПЗ.4/Нв1 навыками использования промежуточных результатов проекта кон-трактным обязательствам
- ПК-ПЗ.4/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.4/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6 Обладает навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств; выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств и анализа причин

Знать:

- ПК-ПЗ.6/Зн1 рабочий плана-график контроля исполнения контрактных обяза-тельств; причины отклонений от плана-графика исполнения контракт-ных обязательств
- ПК-ПЗ.6/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.6/Зн3 Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.6/Зн4 методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.6/Зн5 Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта
- ПК-ПЗ.6/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов
- ПК-ПЗ.6/Зн7 Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Зн8 Рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Зн9 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

ПК-ПЗ.6/Зн10 Международная практика по привлечению инвестиций

Уметь:

ПК-ПЗ.6/Ум1 разрабатывать рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств; выявлять отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств

ПК-ПЗ.6/Ум2 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов

ПК-ПЗ.6/Ум3 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Ум4 Анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Ум5 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Ум6 Составлять планы работ по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Ум7 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Ум8 Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Ум9 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Ум10 Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу

ПК-ПЗ.6/Ум11 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению

ПК-ПЗ.6/Ум12 Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-ПЗ.6/Нв1 навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств; выявления отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств

ПК-ПЗ.6/Нв2 Планирование сроков и управление сроками инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин

ПК-ПЗ.6/Нв6 Организация совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению

ПК-ПЗ.6/Нв7 Организация корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Нв8 Организация информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта

ПК-ПЗ.6/Нв9 Обеспечение межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Нв10 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.6/Нв11 Организация завершения инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.6/Нв12 Составление отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта

ПК-П4 Способен осуществлять экспертизу результатов закупок и приемку контракта

ПК-П4.4 Способен производить проверку соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта

Знать:

ПК-П4.4/Зн1 факты и данные при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта

ПК-П4.4/Зн2 Основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам

ПК-П4.4/Зн3 Основы антимонопольного законодательства

ПК-П4.4/Зн4 Экономические основы ценообразования

ПК-П4.4/Зн5 Основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам

ПК-П4.4/Зн6 Основы статистики в части применения к закупкам

ПК-П4.4/Зн7 Особенности ценообразования на рынке (по направлениям)

ПК-П4.4/Зн8 Особенности составления закупочной документации

ПК-П4.4/Зн9 Порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям)

ПК-П4.4/Зн10 Правоприменительная практика в сфере логистики и закупок

ПК-П4.4/Зн11 Методология проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации

ПК-П4.4/Зн12 Порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации

ПК-П4.4/Зн13 Особенности подготовки документов для претензионной работы

ПК-П4.4/Зн14 Этика делового общения и правила ведения переговоров

ПК-П4.4/Зн15 Дисциплина труда и внутренний трудовой распорядок

ПК-П4.4/Зн16 Требования охраны труда

Уметь:

ПК-П4.4/Ум1 производить проверку соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта

ПК-П4.4/Ум2 Вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств

ПК-П4.4/Ум3 Организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций

ПК-П4.4/Ум4 Применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта.

Владеть:

ПК-П4.4/Нв1 навыками проверки соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта

ПК-П4.4/Нв2 Проверка на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

ПК-П4.4/Нв3 Организация процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии

ПК-П4.4/Нв4 Привлечение экспертов, экспертных организаций к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги

ПК-П4.4/Нв5 Взаимодействие с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта

ПК-П4.4/Нв6 Применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков

ПК-П4.5 Способен анализировать данные о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

Знать:

ПК-П4.5/Зн1 данные о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

ПК-П4.5/Зн2 Основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам

ПК-П4.5/Зн3 Основы антимонопольного законодательства

ПК-П4.5/Зн4 Экономические основы ценообразования

ПК-П4.5/Зн5 Основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам

ПК-П4.5/Зн6 Основы статистики в части применения к закупкам

ПК-П4.5/Зн7 Особенности ценообразования на рынке (по направлениям)

ПК-П4.5/Зн8 Особенности составления закупочной документации

ПК-П4.5/Зн9 Порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям)

ПК-П4.5/Зн10 Правоприменительная практика в сфере логистики и закупок

ПК-П4.5/Зн11 Методология проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации

ПК-П4.5/Зн12 Порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации

ПК-П4.5/Зн13 Особенности подготовки документов для претензионной работы

ПК-П4.5/Зн14 Этика делового общения и правила ведения переговоров

ПК-П4.5/Зн15 Дисциплина труда и внутренний трудовой распорядок

ПК-П4.5/Зн16 Требования охраны труда

Уметь:

ПК-П4.5/Ум1 анализировать данные о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

ПК-П4.5/Ум2 Вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств

ПК-П4.5/Ум3 Организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций

ПК-П4.5/Ум4 Применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта.

Владеть:

ПК-П4.5/Нв1 навыками анализа данных о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

ПК-П4.5/Нв2 Проверка на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта

ПК-П4.5/Нв3 Организация процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии

ПК-П4.5/Нв4 Привлечение экспертов, экспертных организаций к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги

ПК-П4.5/Нв5 Взаимодействие с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта

ПК-П4.5/Нв6 Применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков

ПК-П5 Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.6 Демонстрирует умения документирования требований к процессам организации, их ресурсному обеспечению

Знать:

ПК-П5.6/Зн1 требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению

ПК-П5.6/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П5.6/Зн3 Налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству

ПК-П5.6/Зн4 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П5.6/Зн5 Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач

ПК-П5.6/Зн6 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П5.6/Зн7 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.6/Зн8 Принципы мотивации персонала и управления персоналом

ПК-П5.6/Зн9 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П5.6/Зн10 Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений

ПК-П5.6/Зн11 Методы оценки социально-экономической эффективности проектов

ПК-П5.6/Зн12 Методы оценки коммерческой эффективности проекта

ПК-П5.6/Зн13 Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства

ПК-П5.6/Зн14 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.6/Зн15 Теория управления рисками

ПК-П5.6/Зн16 Инструменты проектного финансирования

ПК-П5.6/Зн17 Рынок капитала и его инструментарий

ПК-П5.6/Зн18 Специфика коммерческого и финансового закрытия проектов

Уметь:

ПК-П5.6/Ум1 использовать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению

ПК-П5.6/Ум2 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

- ПК-П5.6/Ум3 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум4 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум5 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению
- ПК-П5.6/Ум6 Оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум7 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум8 Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум9 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка
- ПК-П5.6/Ум10 Разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум11 Интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей
- ПК-П5.6/Ум12 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум13 Оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Ум14 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- Владеть:*
- ПК-П5.6/Нв1 навыками документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению
- ПК-П5.6/Нв2 Привлечение специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Нв3 Проведение приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.6/Нв4 Проведение финансового закрытия проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.10 Владеет навыками определения целевых показателей качества и эффективности проекта при подготовке проекта государственно-частного партнерства

Знать:

- ПК-П5.10/Зн1 показатели качества и эффективности проекта при подготовке проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн3 Налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству
- ПК-П5.10/Зн4 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн5 Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач

- ПК-П5.10/Зн6 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
- ПК-П5.10/Зн7 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн8 Принципы мотивации персонала и управления персоналом
- ПК-П5.10/Зн9 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
- ПК-П5.10/Зн10 Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений
- ПК-П5.10/Зн11 Методы оценки социально-экономической эффективности проектов
- ПК-П5.10/Зн12 Методы оценки коммерческой эффективности проекта
- ПК-П5.10/Зн13 Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн14 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Зн15 Теория управления рисками
- ПК-П5.10/Зн16 Инструменты проектного финансирования
- ПК-П5.10/Зн17 Рынок капитала и его инструментарий
- ПК-П5.10/Зн18 Специфика коммерческого и финансового закрытия проектов

Уметь:

- ПК-П5.10/Ум1 использовать показатели качества и эффективности проекта при подготовке проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум2 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
- ПК-П5.10/Ум3 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум4 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум5 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению
- ПК-П5.10/Ум6 Оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум7 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум8 Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум9 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка
- ПК-П5.10/Ум10 Разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум11 Интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей
- ПК-П5.10/Ум12 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П5.10/Ум13 Оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.10/Ум14 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П5.10/Нв1 навыками определения целевых показателей качества и эффективности проекта при подготовке проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.10/Нв2 Привлечение специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.10/Нв3 Проведение приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.10/Нв4 Проведение финансового закрытия проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6 Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.1 Демонстрирует знания методов определения и обоснования начальных максимальных цен контракта в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; методов подготовки и проведения конкурсных процедур

Знать:

ПК-П6.1/Зн1 методы определения и обоснования начальных максимальных цен контракта в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; методов подготовки и проведения конкурсных процедур

ПК-П6.1/Зн2 Принципы, техники и приемы модерации публичных мероприятий

ПК-П6.1/Зн3 Инструменты осуществления публичных мероприятий

ПК-П6.1/Зн4 Принципы работы с аудиторией

ПК-П6.1/Зн5 Принципы работы с возражениями

ПК-П6.1/Зн6 Методические документы по государственно-частному партнерству

ПК-П6.1/Зн7 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Зн8 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Зн9 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П6.1/Зн10 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Зн11 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Зн12 Основные методы и технологии анализа информационного поля

ПК-П6.1/Зн13 Основы связей с общественностью

ПК-П6.1/Зн14 Основы копирайтинга

ПК-П6.1/Зн15 Нормы и правила русского языка

ПК-П6.1/Зн16 Принципы и методы подготовки аналитических отчетов

Уметь:

ПК-П6.1/Ум1 подготавливать и реализовывать проект государственно-частного партнерства; методы подготовки и проведения конкурсных процедур

ПК-П6.1/Ум2 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению

ПК-П6.1/Ум3 Разрабатывать и реализовывать коммуникационные стратегии

ПК-П6.1/Ум4 Организовывать публичные слушания

ПК-П6.1/Ум5 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Ум6 Разрабатывать информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.1/Ум7 Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах

Владеть:

ПК-П6.1/Нв1 навыками определения и обоснования начальных максимальных цен контракта в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; методами подготовки и проведения конкурсных процедур

ПК-П6.1/Нв2 Подготовка информационных и аналитических материалов по теме публичных слушаний

ПК-П6.1/Нв3 Привлечение информационных каналов для информирования о проекте государственно-частного партнерства на официальных сайтах уполномоченных органов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ПК-П6.1/Нв4 Обсуждение в средствах массовой информации результатов реализации проекта государственно-частного партнерства с получением обратной связи от нужной целевой аудитории

ПК-П6.10 Составляет и обосновывает план закупок по проекту государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П6.10/Зн1 план закупок по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П6.10/Зн3 Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн4 Методические документы по государственно-частному партнерству

ПК-П6.10/Зн5 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн7 Инструменты проектного финансирования

ПК-П6.10/Зн8 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн9 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П6.10/Зн10 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн11 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Зн12 Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц

ПК-П6.10/Зн13 Методы управления персоналом

ПК-П6.10/Зн14 Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П6.10/Ум1 использовать план закупок по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Ум2 Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Ум3 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П6.10/Ум4 Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Ум5 Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Ум6 Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов

ПК-П6.10/Ум7 Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Ум8 Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами

ПК-П6.10/Ум9 Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П6.10/Нв1 навыками составления плана закупок по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв2 Утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв3 Утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв4 Утверждение концепции проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв5 Контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв6 Определение сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока

ПК-П6.10/Нв7 Утверждение плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П6.10/Нв8 Утверждение плана закупок по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв9 Проведение презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.10/Нв10 Утверждение матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7 Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8 Способен выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.8/Зн1 планы работ по проекту, эффективность использования ресурсов в рамках проекта, мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн3 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.8/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П7.8/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.8/Зн11 Методы управления персоналом

Уметь:

ПК-П7.8/Ум1 выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум2 Управлять системой внедрения изменений

ПК-П7.8/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями

ПК-П7.8/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

ПК-П7.8/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями

ПК-П7.8/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.8/Нв1 навыками анализа отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценки эффективности использования ресурсов в рамках проекта; разработки, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений

ПК-П7.8/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению

ПК-П7.8/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П7.8/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12 Утверждает план-график мероприятий и плана закупок по проекту на всех этапах жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства; разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения обязательств по проекту; контролирует исполнение обязательств по проекту и текущие промежуточные результаты; оценивает соответствие промежуточных результатов проекта принятым обязательствам; выявляет отклонение от плана-графика контроля исполнения обязательств и анализирует причины таких отклонений; проводит корректировки контрактной документации по проекту

Знать:

ПК-П7.12/Зн1 план-график мероприятий и плана закупок по проекту на всех этапах жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства; рабочий план-график контроля исполнения обязательств по проекту; соответствие промежуточных результатов проекта принятым обязательствам; отклонение от плана-графика контроля исполнения обязательств и анализ причин таких отклонений

ПК-П7.12/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн3 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.12/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П7.12/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.12/Зн11 Методы управления персоналом

Уметь:

ПК-П7.12/Ум1 утверждать план-график мероприятий и плана закупок по проекту на всех этапах жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства; разрабатывать рабочий план-график контроля исполнения обязательств по проекту; контролировать исполнение обязательств по проекту и текущие промежуточные результаты

ПК-П7.12/Ум2 Управлять системой внедрения изменений

ПК-П7.12/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями

ПК-П7.12/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

ПК-П7.12/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями

ПК-П7.12/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
ПК-П7.12/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
ПК-П7.12/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.12/Нв1 навыками оценки соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам; выявления отклонения от плана-графика контроля исполнения обязательств и анализа причин таких отклонений; проведения корректировок контрактной документации по проекту

ПК-П7.12/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений

ПК-П7.12/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению

ПК-П7.12/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства

ПК-П7.12/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П7.12/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 3, Заочная форма обучения - 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Зачет (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Третий семестр	108	3	17	1	4	4	8	91	Зачет (4) Контроль ная работа
Всего	108	3	17	1	4	4	8	91	

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Зачет (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Третий семестр	108	3	43	1		14	28	65	Зачет
Всего	108	3	43	1		14	28	65	

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Теоретические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта	25		1	2	22	УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4 ПК-П3.6 ПК-П4.4

Тема 1.1. Современные подходы к управлению стоимостью проекта.	25		1	2	22	ПК-П4.5 ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1 ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Раздел 2. Методические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта	78		3	6	69	УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4
Тема 2.1. Методы управления ресурсами проекта.	28		1	2	25	ПК-П3.6 ПК-П4.4 ПК-П4.5
Тема 2.2. Управление закупками проекта.	25		1	2	22	ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1
Тема 2.3. Управление качеством проекта.	25		1	2	22	ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Раздел 3. Промежуточная аттестация	1	1				УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4 ПК-П3.6 ПК-П4.4
Тема 3.1. Зачет	1	1				ПК-П4.5 ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1 ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Итого	104	1	4	8	91	

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
----------------------------	-------	---------------------------------	--------------------	----------------------	------------------------	---

Раздел 1. Теоретические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта	24		2	6	16	УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4 ПК-П3.6 ПК-П4.4
Тема 1.1. Современные подходы к управлению стоимостью проекта.	24		2	6	16	ПК-П4.5 ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1 ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Раздел 2. Методические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта	83		12	22	49	УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4
Тема 2.1. Методы управления ресурсами проекта.	28		4	8	16	ПК-П3.6 ПК-П4.4 ПК-П4.5
Тема 2.2. Управление закупками проекта.	28		4	8	16	ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1
Тема 2.3. Управление качеством проекта.	27		4	6	17	ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Раздел 3. Промежуточная аттестация	1	1				УК-2.6 ПК-П1.7 ПК-П1.13 ПК-П2.7 ПК-П3.4 ПК-П3.6 ПК-П4.4
Тема 3.1. Зачет	1	1				ПК-П4.5 ПК-П5.6 ПК-П5.10 ПК-П6.1 ПК-П6.10 ПК-П7.8 ПК-П7.12
Итого	108	1	14	28	65	

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Теоретические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

Тема 1.1. Современные подходы к управлению стоимостью проекта.

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

1. Сущность стоимости проекта.
2. Финансовый цикл проекта.
3. Виды оценок проекта.
4. Бюджетирование проекта.
5. Методы контроля стоимости проекта.
6. Составление отчетности по затратам.

Раздел 2. Методические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

(Заочная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 69ч.; Очная: Лекционные занятия - 12ч.; Практические занятия - 22ч.; Самостоятельная работа - 49ч.)

Тема 2.1. Методы управления ресурсами проекта.

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 25ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

1. Процессы управления ресурсами.
2. Ресурсы проекта.
3. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Тема 2.2. Управление закупками проекта.

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

1. Управление закупками ресурсов.
2. Основные задачи закупок и поставок.
3. Правовое регулирование закупок и поставок.
4. Организационные формы закупок.
5. Основные требования к управлению закупками и поставками.

Тема 2.3. Управление качеством проекта.

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 17ч.)

1. Понятие качества и его применение в проектах.
2. Планирование качества.
3. Обеспечение качества проекта.
4. Контроль за качеством проекта.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.)

Тема 3.1. Зачет

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме зачета.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Теоретические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Наибольшее влияние на проект оказывают ...
 - а) экономические и правовые факторы
 - б) экологические факторы и инфраструктура
 - в) культурно-социальные факторы
 - г) политические и экономические факторы
2. Предметная область проекта
 - а) результаты проекта
 - б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
 - в) местоположение проектного офиса
 - г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

Раздел 2. Методические основы управления стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Основной результат стадии разработки проекта
 - а) сводный план осуществления проекта
 - б) инженерная проектная документация
 - в) концепция проекта
 - г) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
2. Предметная область проекта – это ...
 - а) содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта
 - б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
 - в) направления и основные принципы осуществления проекта
 - г) территория реализации проекта
 - д) причина существования проекта
3. Диаграмма Ганта – это ...
 - а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
 - б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
 - в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
 - г) дерево ресурсов проекта
 - д) организационная структура команды проекта

4. На стадии разработки проекта
 - а) расходуется 9-15% ресурсов проекта
 - б) расходуется 65-80% ресурсов проекта
 - в) ресурсы проекта не расходуются
 - г) наблюдается прирост ресурсов

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Третий семестр, Зачет

*Контролируемые ИДК: УК-2.6 ПК-П6.1 ПК-П3.4 ПК-П4.4 ПК-П4.5 ПК-П3.6 ПК-П5.6
ПК-П1.7 ПК-П2.7 ПК-П7.8 ПК-П5.10 ПК-П6.10 ПК-П7.12 ПК-П1.13*

Вопросы/Задания:

1. Сущность стоимости проекта.
2. Финансовый цикл проекта.
3. Формы представления бюджетов.
4. Базовый план по стоимости.
5. Оценка и анализ отклонений методами «план-факт» анализа и освоенного объёма, прогнозирование.
6. Типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта
7. Сущность метода освоенного бюджета.
8. Эффективность и результативность корректирующих воздействий.
9. Схема рассмотрения и принятия корректирующих воздействий.
10. Процессы контроля проекта; понятия, назначение, содержание.
11. Мониторинг проекта.
12. Понятие качества и его применение в проектах.
13. Планирование качества и рисков.
14. Обеспечение качества проекта.
15. Стандарты качества проектов.
16. Управление качеством проекта.
17. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
18. Управление закупками ресурсов.

19. Методы управления содержанием работ.
20. Структура и объемы работ.
21. Управление временем по проекту.
22. Документирование плана проекта.
23. Корректирующие воздействия по проекту; понятие, цели и содержание, их формирование и место.
24. Основные требования к управлению закупками и поставками.
25. Сертификация продукции проекта.
26. Основные задачи закупок и поставок.
27. Правовое регулирование закупок и поставок.
28. Организационные формы закупок.
29. Логистика в управлении проектами.
30. Детальное планирование.
31. Ресурсное планирование.
32. Сметное и календарное планирование.
33. Управление закупками.
34. Управление поставками.
35. Общая схема процессов управления поставками проекта.
36. Диаграмма зависимостей процессов, их входы, выходы.
37. Виды оценок проекта.
38. Бюджетирование проекта.
39. Бюджет и смета проекта.
40. Предварительный и уточненный бюджеты.
41. Бюджетные и фактические затраты.

42. Этапы оценки затрат проекта.
43. Сущность индекса освоения затрат.
44. Индекс выполнения расписания.
45. Сущность прогнозирования затрат.
46. Традиционный метод контроля и метод освоенного объема
47. Методы контроля стоимости проекта.
48. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
49. Оценка стоимости «сверху вниз», «снизу вверх».
50. Составление отчетности по затратам.
51. Процессы управления ресурсами проекта.
52. Ресурсы проекта.
53. Основные принципы управления ресурсами проекта.
54. Контроль за качеством проекта.
55. Основная цель контроля проекта.
56. Основные требования к системе контроля проекта.
57. Методы контроля фактического выполнения проекта.
58. Контроль прогресса в реализации проекта.
59. Основные и вспомогательные процессы контроля.
60. Принципы построения эффективной системы контроля.

Заочная форма обучения, Третий семестр, Зачет

*Контролируемые ИДК: УК-2.6 ПК-П6.1 ПК-П3.4 ПК-П4.4 ПК-П4.5 ПК-П3.6 ПК-П5.6
ПК-П1.7 ПК-П2.7 ПК-П7.8 ПК-П5.10 ПК-П6.10 ПК-П7.12 ПК-П1.13*

Вопросы/Задания:

1. Сущность стоимости проекта.
2. Финансовый цикл проекта.

3. Формы представления бюджетов.
4. Базовый план по стоимости.
5. Оценка и анализ отклонений методами «план-факт» анализа и освоенного объёма, прогнозирование.
6. Типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла проекта
7. Сущность метода освоенного бюджета.
8. Эффективность и результативность корректирующих воздействий.
9. Схема рассмотрения и принятия корректирующих воздействий.
10. Процессы контролирования проекта; понятия, назначение, содержание.
11. Мониторинг проекта.
12. Понятие качества и его применение в проектах.
13. Планирование качества и рисков.
14. Обеспечение качества проекта.
15. Стандарты качества проектов.
16. Управление качеством проекта.
17. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
18. Управление закупками ресурсов.
19. Методы управления содержанием работ.
20. Структура и объемы работ.
21. Управление временем по проекту.
22. Документирование плана проекта.
23. Корректирующие воздействия по проекту; понятие, цели и содержание, их формирование и место.
24. Основные требования к управлению закупками и поставками.
25. Сертификация продукции проекта.

26. Основные задачи закупок и поставок.
27. Правовое регулирование закупок и поставок.
28. Организационные формы закупок.
29. Логистика в управлении проектами.
30. Детальное планирование.
31. Ресурсное планирование.
32. Сметное и календарное планирование.
33. Управление закупками.
34. Управление поставками.
35. Общая схема процессов управления поставками проекта.
36. Диаграмма зависимостей процессов, их входы, выходы.
37. Виды оценок проекта.
38. Бюджетирование проекта.
39. Бюджет и смета проекта.
40. Предварительный и уточненный бюджеты.
41. Бюджетные и фактические затраты.
42. Этапы оценки затрат проекта.
43. Сущность индекса освоения затрат.
44. Индекс выполнения расписания.
45. Сущность прогнозирования затрат.
46. Традиционный метод контроля и метод освоенного объема
47. Методы контроля стоимости проекта.
48. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.

49. Оценка стоимости «сверху вниз», «снизу вверх».
50. Составление отчетности по затратам.
51. Процессы управления ресурсами проекта.
52. Ресурсы проекта.
53. Основные принципы управления ресурсами проекта.
54. Контроль за качеством проекта.
55. Основная цель контроля проекта.
56. Основные требования к системе контроля проекта.
57. Методы контроля фактического выполнения проекта.
58. Контроль прогресса в реализации проекта.
59. Основные и вспомогательные процессы контроля.
60. Принципы построения эффективной системы контроля.

Заочная форма обучения, Третий семестр, Контрольная работа

*Контролируемые ИДК: УК-2.6 ПК-П6.1 ПК-П3.4 ПК-П4.4 ПК-П4.5 ПК-П3.6 ПК-П5.6
ПК-П1.7 ПК-П2.7 ПК-П7.8 ПК-П5.10 ПК-П6.10 ПК-П7.12 ПК-П1.13*

Вопросы/Задания:

1. Основные правила оценки проектов.
2. Методы получения оценок.
3. Параметрические оценки.
4. Обеспечение баланса проекта.
5. Управление конфликтами в ходе управления проектами.
6. Основные методы управления коммуникациями в проектной команде.
7. Стадии управления изменениями проекта.
8. Экономическая эффективность программного продукта. Эволюция экономики программирования. Факторы, влияющие на стоимость разработки программного обеспечения.

9. Оценка финансовых показателей проекта. Функции в Microsoft Excel для расчета финансовых показателей проекта.

10. Единицы размера программного обеспечения

11. Методы и модели оценки стоимости ПО

12. Средства оценки стоимости ПО

13. Понятие риска. Классификация рисков.

14. Главные риски программных проектов.

15. Планирование управления рисками.

16. Идентификация рисков. Способы обнаружения рисков.

17. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков

18. Планирование реагирования на риски. Мониторинг и управление рисками.

19. Построение структурной схемы организации и плана по вехам

20. Построение сетевой модели проекта: сетевое планирование, сетевой график, критический путь проекта.

21. Разработка календарного графика. Планирование ресурсов.

22. Разработка бюджета проекта.

23. Разработка и принятие итогового плана проекта.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. АРУТЮНЯН Ю. И. Управление проектами: управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта: учеб. пособие / АРУТЮНЯН Ю. И.. - Краснодар: КубГАУ, 2023. - 118 с. - 978-5-907757-75-2. - Текст: непосредственный.

2. Цителадзе, Д.Д. Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 361 с. - 978-5-16-109719-9. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2091/2091376.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова, - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 100 с. - 978-5-4497-1879-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

4. Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Г.А. Поташева. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 224 с. - 978-5-16-111845-0. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2084/2084497.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Сидорова, Т. В. Управление проектами: учебное пособие / Т. В. Сидорова, Г. С. Артемьева, - Управление проектами - Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2017. - 75 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/92447.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Левушкина С. В. Управление проектами: учебное пособие / Левушкина С. В.. - Ставрополь: СтГАУ, 2017. - 204 с. - 5-7567-0164-9. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/107226.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Беликова, И. П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова, - Управление проектами - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. - 80 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/47372.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

4. Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «экономика и управление» / Т. Н. Гладченко, Е. Л. Морозов, Е. В. Пономаренко, А. В. Савенко,; под редакцией Е. В. Пономаренко. - Управление проектами - Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. - 370 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129806.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enviro - Федеральная служба государственной статистики

2. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215668/ - Указ Президента РФ N 176 от 19 апреля 2017 г. «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2012.

3. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

4. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

*Перечень программного обеспечения
(обновление производится по мере появления новых версий программы)*
Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*
Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)